

le **cnam**

**PROGRAMME DE FORMATION**

**CERTIFICAT DE SPECIALISATION (CS26)  
INNOVATIONS SOCIALES – ECONOMIE SOCIALE ET  
SOLIDAIRE**

## **PROGRAMME DE FORMATION**

### **INNOVATIONS SOCIALES – ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

#### **Qu'est-ce que le certificat de spécialisation Innovations sociales – Économie sociale et solidaire ?**

La formation certifiante Innovations sociales – Économie sociale et solidaire est une formation de niveau 7 (Bac + 5 et plus) qui vise la qualification et le renforcement des parcours professionnels des participants.

#### **A qui s'adresse cette formation ?**

- ✓ Elle constitue une offre spécifiquement pensée pour les responsables des entités de l'ESS (associations, coopératives, mutuelles).
- ✓ Elle est particulièrement destinée à des cadres souhaitant conforter ou renforcer des compétences professionnelles basées sur la prise en compte de la spécificité de leurs structures.
- ✓ Elle peut enfin intéresser des dirigeants de fédérations (départementales, régionales, nationales) qui souhaiteraient bénéficier d'une formation certifiante et de la reconnaissance qui y est liée.

#### **Durée et calendrier**

Le programme se compose de 14 modules sur un volume global de 90 heures, soit 12 journées de 7 heures et deux demi-journée de 3 heures consacrées à la présentation et au bilan de la formation).

#### **Quels apports pour les bénéficiaires de la formation ?**

Suivre cette formation doit permettre aux auditeurs :

- ✓ D'acquérir des outils opérationnels pour gouverner et gérer les entités de l'ESS en tenant compte de leurs originalités.
- ✓ De développer une posture d'analyse critique du rapport au monde et une capacité de compréhension des besoins vécus.

- ✓ Débattre de sujets sensibles, sans endosser une posture dogmatique et binaire en tentant d'appréhender la complexité qui est sous-jacente à ces sujets.

Le certificat vise à :

- ✓ Favoriser l'acquisition de compétences et de clefs de lecture afin de pouvoir « mieux faire ensemble ».
- ✓ Consolider l'esprit critique des participants.
- ✓ Aider les auditeurs à quitter une posture qui ne serait que « de réaction » pour aller vers une posture de « force de proposition » éclairée et engagée politiquement.

### **Modalités de suivi et de travail personnel**

- ✓ Un travail progressif est mené autour d'une méthode d'analyse, en temps présentiel et en inter-sessions (travail personnel).  
Elle permet de faire un diagnostic de sa propre structure et d'identifier une problématique à traiter dans le cadre de sa pratique professionnelle.
- ✓ Trois journées de tutorat, intégrées à la formation permettent d'affiner la problématique identifiée par chaque stagiaire et d'avancer sur un travail écrit personnel.
- ✓ Cette note (20 pages) finalise ce travail. Elle se construit autour de la problématique identifiée et s'accompagne par le tutorat.  
En vue d'inciter à produire cette note, une rédaction d'une ou deux pages pour chacun des auditeurs sur ce qu'il souhaite travailler sera à rédiger en amont de la formation et présenter aux autres auditeurs lors de la demi-journée consacrée à la présentation de la formation.
- ✓ La participation à l'intégralité des modules et la production de la note permettent l'obtention du certificat de spécialisation et l'accès facilité au Master du Cnam « Intervention et développement social » qui comprend 3 parcours (Recherche en travail social – Économie sociale et solidaire – Éducation populaire).

## **Programme**

Les modules sont composés de journées avec des enseignants du Cnam et des praticiens pour opérer un croisement entre savoirs académiques et expérimentiels autant que pour s'inscrire dans une perspective interdisciplinaire.

### **Module 1**

---

#### **Présentation de la formation – ½ journée – 20 janvier 2025 - 14h-17h**

Ce séminaire comprend, la présentation du dispositif de formation, de ses différents partenaires et du Cnam, ainsi qu'un temps de présentation des participants, des objectifs pédagogiques avec identification des compétences et des besoins.

### **Module 2**

---

#### **Économie sociale et solidaire, capitalisme et démocratie - 1 journée – 21 janvier 2025 - 9h-12h30 14h30-18h**

L'économie sociale et solidaire est-elle une autre économie ? A travers les histoires européenne et américaine de l'associationnisme sont abordées la genèse des pratiques contemporaines et les formes de leur regain actuel. Le double détour international et historique débouche sur un panorama global de l'économie sociale et solidaire (ESS) en situant le contexte dans lequel elles ont évolué à partir des dynamiques capitaliste et démocratique et de leurs conflits en mobilisant les grands auteurs du XX<sup>e</sup> siècle. Cette introduction débouche sur les mutations contemporaines et les tensions dont elles sont porteuses.

Sont envisagées à la fois les menaces (restriction des libertés associatives, offensive philanthropique, marchandisation, financiarisation, managérialisation, ...) et les opportunités (actualité de l'entraide, des communs et de la solidarité, co-construction de l'action publique, synergies territoriales, urgences des transitions, nouveaux rapports entre science et action, ...).

### **Module 3**

---

#### **Unité et diversité des composantes : associations, coopératives, mutuelles – 1 journée – 22 janvier 2025 - 8h30-12h30 13h30-16h30**

Historiquement l'économie sociale s'est caractérisée par ses statuts qui la singularisent par rapport à d'autres entreprises. Associations, coopératives et mutuelles ont des traits

distinctifs mais partagent des principes qu'il convient d'identifier. L'avènement de l'économie sociale et solidaire amène aussi à actualiser la réflexion sur ce qui est commun dans cet ensemble.

#### **Module 4**

---

##### **Analyse institutionnelle dans l'économie sociale et solidaire-1 journée - 24 février 2025 - 10h-12h30 14h-18h30**

L'objet du travail est d'identifier la dimension institutionnelle de la structure à travers son histoire, notamment grâce à des entretiens avec les détenteurs de cette histoire permettant de dégager diverses logiques d'action et leurs rôles respectifs.

#### **Module 5**

---

##### **Analyse organisationnelle dans l'économie sociale et solidaire -1 journée - 25 février 2025 - 9h-12h30 14h-17h30**

La division socioprofessionnelle du travail affecte une place aux différents acteurs, l'analyse organisationnelle décrypte leurs interactions (alliances, négociations, oppositions) et ces jeux entre acteurs dessinent les particularités stratégiques et culturelles des fonctionnements associatifs.

#### **Module 6**

---

##### **Analyse économique dans l'économie sociale et solidaire -1 journée - 26 février 2025 - 8h30-12h30 13h30-16h30**

Les recherches participatives effectuées dans le cadre des travaux sur les modèles économiques des associations fournissent des outils pour aborder les modalités du bénévolat, des régulations publiques et des coopérations territoriales. La mise en évidence de ces éléments invisibilisés dans les documents de la comptabilité générale peut permettre une appréhension plus fine des ressources et une valorisation de celles-ci dans les relations partenariales.

#### **Module 7**

---

##### **Synthèse de l'analyse d'une structure de l'ESS -1 journée - 17 mars 2025 - 10h - 12h30 14h-18h30**

Les études de cas choisies fournissent une synthèse sur ce qu'amènent les différentes dimensions qui vont être détaillées par la suite (institutionnelle, organisationnelle et économique) : comment elles sont complémentaires pour fournir un diagnostic d'ensemble qui permet une vision approfondie de l'entité concernée.

## **Module 8**

---

**Prospective et scénarios du changement -1 journée – 18 mars 2025 - 9h-12h30  
14h-17h30**

Après avoir établi les différentes composantes du diagnostic il convient de s'initier à la méthode des scénarios prospectifs pour comprendre et saisir concrètement les potentiels de la démarche prospective. Il s'agit d'assimiler les repères essentiels pour mettre en pratique la méthode pendant la formation et l'utiliser dans son travail personnel.

## **Module 9**

---

**Première journée de tutorat -1 journée – 19 mars 2025 - 8h30 - 12h30 13h30-  
16h30**

## **Module 10**

---

**Gouvernance dans l'ESS -1 journée – 14 avril 2025 - 10h-12h30 14h -18h30**

A partir des contraintes et potentialités repérées dans le diagnostic et construites dans la prospective, quelles sont les formes de gouvernance les plus pertinentes ? Comment traduire concrètement l'approche émancipatrice, la citoyenneté économique, et la démocratie participative ?

## **Module 11**

---

**Deuxième journée de tutorat-1 journée – 15 avril 2025 - 8h30-12h30 13h30-16h30**

Le point est fait sur l'avancée des notes personnelles et un accompagnement est fourni pour chacune d'entre elles.

## **Module 12**

---

**Gestion dans l'ESS -1 journée – 19 mai 2025 - 10h -12h30 14h-18h30**

Il s'agit de définir les outils de gestion qui sont en cohérence avec les objectifs affichés en matière de gouvernance. L'affirmation d'une double solidarité, celle qui relie les hommes

et la nature, et celle qui unit les êtres humains appelle le redéploiement des orientations de gestion dans une optique de transition.

### **Module 13**

---

**Troisième journée de tutorat -1 journée - 20 mai 2025 - 9h -12h30 14h-17h30**

Les notes sont présentées oralement et des retours méthodologiques sont effectués sur leur rédaction.

### **Module 14**

---

**Bilan de la formation -1/2 journée - 21 mai 2025 - 9h-12h**

Le bilan est effectué avec les partenaires, l'ensemble des participants et le Cnam.