

# Encadrant Technique d'Insertion : se positionner en tant que chef d'équipe pour animer et encadrer une équipe de salariés en insertion

17 et 18 mars 2025

## Contexte

A destination d'encadrants technique d'insertion travaillant dans des Structures d'Insertion par l'Activité Economique, cette formation a pour objectif de permettre aux professionnels en poste de travailler leur posture en tant que chef d'équipe :

## Objectifs

- Comprendre le rôle d'un chef d'équipe
- Se faire accepter dans son rôle de responsable : la question de la légitimité
- Adopter la bonne posture
- Accepter et affirmer sereinement son autorité
- Adopter une attitude de manager
- Savoir se positionner par rapport à sa direction, à des collègues encadrants et à l'équipe qu'on encadre

## Contenu

### Jour 1

**Comprendre le rôle d'un chef d'équipe, se faire accepter dans son rôle de responsable : la question de la légitimité, adopter la bonne posture, accepter et affirmer sereinement son autorité**

- L'encadrant technique d'insertion : un « chef »
- Comprendre et accepter les responsabilités liées à la fonction (les missions de l'ETI, définition des diverses responsabilités en IAE)
- Adopter la posture d'autorité : 3 principes à faire concorder : l'autorité déléguée, l'autorité légitimée, l'autorité acceptée
- Être responsable de salariés en insertion : comprendre les spécificités de ce public

## Tarifs

Adhérent : 540 €/inscrit

Non adhérent : 690 €/inscrit



### Publics visés

Encadrants techniques, assistants-encadrant, chefs d'atelier des Structures d'Insertion par l'Activité Economique



### Durée

2 jours, 7h par jour



### Prérequis

Aucun



### Formatrice

Marie-Claire Gallin-Martel, formatrice consultante en psychologie du travail et experte du développement professionnel



### Lieu

FAS AURA 63 rue Smith 69002 Lyon



### Evaluation des acquis

Questionnaire d'évaluation  
Attestation de réalisation de la formation



### Accessibilité

Votre situation nécessite des aménagements particuliers ?  
Si oui, merci de nous en informer dès que possible afin d'envisager des modalités pédagogiques et techniques adaptées  
=> [christele.hervagault@federationsolidarite.org](mailto:christele.hervagault@federationsolidarite.org)

# Encadrant Technique d'Insertion : se positionner en tant que chef d'équipe pour animer et encadrer une équipe de salariés en insertion

## Jour 2

**Adopter une attitude de manager, savoir se positionner par rapport à sa direction, à ses collègues encadrants et à l'équipe qu'on encadre**

### L'encadrant technique : un manager

- La dimension technique du management en SIAE : savoir définir des objectifs de différentes catégories (de parcours, d'apprentissage, de production)
- La dimension RH du management en SIAE : constituer des équipes, identifier les besoins d'apprentissage, anticiper et gérer les situations conflictuelles

### L'encadrant technique : élément d'une équipe

- La coordination avec les chargés d'insertion professionnelle : suivi des parcours, évaluation et reconnaissance des compétences, prises de décisions partagées
- Le partage des valeurs et des principes avec ses pairs
- La transmission et la recherche d'informations auprès de la direction

### L'encadrant technique d'insertion : un "chef"

- Comprendre et accepter les responsabilités liées à la fonction (les missions de l'ETI, définition des diverses responsabilités en IAE...)
- Adopter la posture d'autorité : 3 principes à faire concorder : l'autorité déléguée, l'autorité légitimée, l'autorité acceptée.
- Être responsable de salariés en insertion : comprendre les spécificités de ce public.

### Moyens et méthodes

Formation basée sur l'échange de pratiques à partir de situations concrètes, d'apports théoriques et méthodologiques : analyse de situations, études de documents, exercices pratiques de simulation de type jeux de rôles pour favoriser la mise en situation.